



Mayors for
Economic Growth

Введение в проект
МЭРЫ ЗА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ

Общие принципы и подходы



2017



Содержание

Что такое «Мэры за экономический рост»?	4
«Мэры за экономический рост» – что за этим стоит	6
Задачи	7
Добро пожаловать в Клуб «Мэры за экономический рост!»	8
Местное экономическое развитие вместе с Инициативой «Мэры за экономический рост»	9
Тематические блоки Инициативы «Мэры за экономический рост»	10
Истории успеха в сфере местного экономического развития	16
Как будет реализована Инициатива «Мэры за экономический рост»	20
Роль Секретариата Инициативы «Мэры за экономический рост»	24
Грантовая поддержка	27
Контакты	30



Что такое «Мэры за экономический рост»?

Представленный 26 октября 2016 года на конференции высокого уровня в Ереване¹, проект «Мэры за экономический рост» стал новой инициативой Европейского союза, направленной на содействие местным органам власти стран Восточного партнерства: Азербайджана, Армении, Беларуси, Грузии, Молдовы и Украины².

В центре внимания Инициативы «Мэры за экономический рост» – устойчивое местное экономическое развитие. Суть Инициативы заключается в оказании поддержки мэрам и муниципалитетам на местном уровне с целью активного содействия экономическому росту и созданию рабочих мест за счет развития их потенциала и профессиональных навыков, а также налаживания партнерских отношений с частным сектором и гражданским обществом.

Устойчивое местное экономическое развитие – это процесс, в рамках которого местные органы власти взаимодействуют с партнерами (частный сектор, общественные организации и организации гражданского общества) в целях создания благоприятной деловой среды и, как следствие, условий для экономического роста и повышения уровня занятости в частном секторе, что в конечном счете благотворно влияет как на местное сообщество, так и государство в целом. Вместе с тем экономический рост должен быть как экологически, так и социально устойчивым.

В рамках Инициативы «Мэры за экономический рост» муниципалитетам будет предложено разработать (или адаптировать существующие) планы местного экономического развития на основе принципов надлежащего управления, государственно-частного диалога, наметить практические меры, а в конечном итоге и проекты, направленные на стимулирование роста, развития и повышения уровня занятости. В ходе этого процесса органы власти муниципальных образований и городов должны стремиться стать более прозрачными и инклюзивными, а также содействовать развитию бизнеса.

Данная Инициатива отчасти основывается на успешной инициативе ЕС «Соглашение мэров» по энергии и климату в городах, объединяющей местные, региональные и государственные органы власти, добровольно принявшие на себя обязательства по достижению целей ЕС в области климата и энергетики.

Благодаря тому, что «Соглашение мэров» носит добровольный характер, имеет четкие цели и основано на подходе, предполагающем широкое участие, оно стало столь успешным в регионе Восточного партнерства.

¹ http://www.covenantofmayors.eu/IMG/pdf/High_Level_Conference_CoM_East_Launch_Yerevan_Press-Release_Final_ENG.pdf

² Техническая помощь в рамках Инициативы осуществляется консорциумом во главе с компанией ECORYS BV Nederland совместно с партнерами GFA Consulting Group, Policy and Management Consulting Group, Noblet Media CIS и VASSR.

СОГЛАШЕНИЕ МЭРОВ

С 2008 года инициатива Европейского союза **«Соглашение мэров»** оказывает поддержку местным органам власти, подписавшим Соглашение. В соответствии с Соглашением они добровольно обязуются разрабатывать и осуществлять более устойчивую политику в области энергетики на местном уровне путем расширения использования возобновляемых источников энергии, принятия мер по повышению энергоэффективности и подготовки к последствиям изменения климата.

В конце 2015 года была начата реализация **нового комплексного «Соглашения мэров» по климату и энергии** в соответствии с целями в области климата и энергетики до 2030 года. Оно основано на инициативе «Мэры адаптируются», занимающейся вопросами адаптации к изменениям климата, и должно содействовать обеспечению доступа к устойчивой энергетике для всех. Создание единой глобальной сети является ответом городов на Парижское соглашение по климату.

Поддержка этой инициативы со стороны ЕС развивалась и в настоящее время включает:

- поддержку Офиса Соглашения мэров – Восток, филиалу секретариата «Соглашения мэров» в странах Восточного партнерства, в оказании помощи городам региона в подписании «Соглашения мэров», а также в разработке и реализации **планов действий по устойчивому энергетическому развитию** или аналогичные меры;
- грантовую программу по финансированию демонстрационных проектов, иллюстрирующих, каким образом можно реализовывать устойчивые меры, для обеспечения широкого обмена передовым опытом;
- организацию групп поддержки для оказания помощи местным органам власти в реализации их грантовых проектов (механизм поддержки **демонстрационных проектов устойчивого развития городов**).

Сегодня более 150 муниципалитетов стран Восточного партнерства подписали Соглашение и активно работают над выполнением взятых на себя обязательств.

<http://www.euMayors.eu>,
<http://www.soglasheniemerov.eu>

«Мэры за экономический рост» – что за этим стоит

Инициатива «Мэры за экономический рост» предлагает современный подход к управлению местным экономическим развитием, зарекомендовавший себя во всем мире и, в частности, в Европейском союзе в последние три десятилетия. В его основе лежат следующие выводы:

- Три четверти всех рабочих мест в мире создаются в частном секторе. Рост частного сектора является предпосылкой к широкому экономическому и социальному развитию и повышению уровня занятости.
- Каждый регион, город и населенный пункт обладает определенными конкурентными преимуществами, которые могут быть использованы в целях роста, развития и повышения уровня занятости.
- Рост и развитие обусловлены целым рядом глобальных факторов, но при этом они зависят и от действий, предпринимаемых на местном уровне. Ведущие инвесторы на мировом рынке вкладывают средства только в регионы с благоприятными для них условиями. Как правило, при принятии решения об инвестировании в тот или иной регион страны, наибольшее внимание инвесторы уделяют именно "местной специфике", включающей в себя: связи с внешними рынками; наличие трудовых, земельных ресурсов и ключевых объектов инфраструктуры; открытые к сотрудничеству местных органов власти; качественные местные услуги; высокий уровень жизни – те факторы, благодаря которым сами инвесторы хотели бы проживать там, куда они вкладывают свои средства. Многие из этих факторов формируются в результате действий, предпринимаемых на местах.
- Рост конкурентоспособных и востребованных отраслей промышленности и сфер услуг на местах с течением времени может привести к общему повышению стоимости всех товаров и услуг, производимых на данной территории и реализуемых за ее пределами. Этот рост также обусловлен инвестициями и направлен на повышение эффективности, стимулируя таким образом производительность. Он предоставляет дополнительные ресурсы для развития (финансовые и трудовые), которые могут быть направлены на расширение спектра социальных услуг, повышение качества жизни и развитие человеческого потенциала.
- В значительной степени рост обеспечивают меры, инициированные "снизу-вверх" самими местными сообществами с использованием местных ресурсов (трудовых, природных и культурных), а также исторических и географических преимуществ. Это в основном касается таких секторов, как туризм, сельское хозяйство и пищевая промышленность, экономика знаний и творческие отрасли, местные ремесла, услуги в сфере информационно-коммуникационных технологий, мелкое промышленное производство (использующее местные сырьевые ресурсы и способы переработки) и т.п.
- Успех местного экономического развития основывается на государственно-частном партнерстве. Местные органы власти и деловые круги являются главными участниками местного экономического развития; свою роль в нем играют и

организации гражданского общества наряду с местным сообществом. В рамках подхода Инициативы «Мэры за экономический рост» партнерство между ними будет в дальнейшем называться Партнерством в интересах местного экономического развития.

- Рост местных конкурентоспособных отраслей производства и услуг создает возможности и условия для роста розничной торговли, сферы потребления, строительства и других местных отраслей, способствуя повышению уровня занятости. Успех порождает новый успех, делая территории более привлекательными для жизни и работы, туризма и инвестиций. Позитивный имидж, в свою очередь, вызывает повышенный интерес к проектам, реализуемым на подобных территориях. Эти "мягкие" факторы создают благоприятные условия для предпринимательства и инвестиций, и, как следствие, стимулируют занятость.
- В современной экономике ключевыми факторами роста и развития являются не природные и географические условия, а эффективная организационно-управленческая структура, процессы создания новых знаний, качественное образование и инновации. Местное экономическое развитие заключается в создании таких условий на местном уровне, что входит в задачу современных местных органов власти.

Задачи

Общая цель Инициативы «Мэры за экономический рост» – содействовать развитию потенциала местных органов власти стран Восточного партнерства в стимулировании экономического роста, повышения уровня занятости, обеспечения участия граждан в экономических, социальных и культурных процессах на местном уровне, а также повышения их благосостояния и качества жизни.

Задачи данной Инициативы заключаются в развитии потенциала участвующих в ней местных органов власти и их партнеров (представителей частного сектора и гражданского общества), а именно:

- Поощрение и поддержка местных органов власти и их партнеров в разработке и реализации планов местного экономического развития, определяющих факторы экономического роста территорий с учетом передового европейского опыта и современных подходов;
- Развитие профессиональных навыков и потенциала местных органов власти для реализации планов местного экономического развития в соответствии с принципами надлежащего государственного и рационального финансового управления;

- Налаживание партнерства и взаимодействия на местном уровне, основанных на принципах государственно-частного диалога, в целях осуществления мер, способствующих росту, развитию и занятости; а также
- Создание новых знаний и распространение передового опыта с целью стимулирования участников процесса развития, демонстрации новых подходов на практике, а также поддержки мер, направленных на местное экономическое развитие.

Инициатива «Мэры за экономический рост» предлагает своим партнерам современный подход, который поможет муниципалитетам:



Осознать свой потенциал для улучшения существующего экономического положения;



Приобрести необходимые знания и навыки с целью повышения потенциала для обеспечения перемен к лучшему;



Разработать собственные «адаптированные» решения, способствующие реализации положительных перемен на практике; а также



Предпринять целенаправленные меры для стимулирования местного экономического развития и дать оценку достигнутым результатам.

Добро пожаловать в Клуб «Мэры за экономический рост»!

Муниципалитеты-участники Инициативы «Мэры за экономический рост» получают доступ к целому ряду профессиональных специализированных услуг и иные возможности, перечисленные ниже. Участие в Инициативе сделает их членами международной профессиональной сети, что обеспечит существенные экономические и политические преимущества всем ее участникам и повысит их репутацию. Наиболее значимые из предлагаемых возможностей:

- Экспертная поддержка в ходе разработки и реализации планов местного экономического развития;
- Доступ к международным экспертам по местному экономическому развитию;
- Помощь в определении и разработке конкретных проектов и оказание поддержки в ходе их реализации;
- Содействие в распространении информации о достигнутых результатах в целях привлечения дополнительных инвестиций;
- Содействие в поиске возможностей для получения грантов и помощь в подготовке проектных предложений;
- Налаживание связей с международными финансовыми организациями и потенциальными инвесторами;
- Активное привлечение местных партнеров, в частности, деловых кругов,

- образовательных и научных учреждений, НГО;
- Профессиональное взаимодействие с зарубежными коллегами и партнерами;
- Содействие сотрудничеству между местными органами власти стран Восточного партнерства;
- Мероприятия по обмену персоналом;
- Организация тренингов, рабочих поездок и тематических семинаров для сотрудников муниципалитетов и местных партнеров;
- Распространение соответствующей информации и доступ к ней;
- Членство в профессиональном сообществе (Клуб «Мэры за экономический рост»); и
- Использование муниципалитетами-участниками бренда Инициативы «Мэры за экономический рост» для внешнего и внутреннего позиционирования.



Европейский союз через Секретариат Инициативы «Мэры за экономический рост» и ее международных партнеров, таких как Всемирный банк, приложит все возможные усилия для содействия местным партнерам в повышении их потенциала и расширения возможностей с целью активного стимулирования местного экономического развития.

Местное экономическое развитие вместе с Инициативой «Мэры за экономический рост»

В рамках данной Инициативы экономическое развитие на местном уровне будет стимулироваться местными органами власти с акцентом на рост, повышение уровня занятости и создание рабочих мест. Это предполагает следующее:

- Партнерство в интересах местного экономического развития между местными органами власти, представителями частного сектора и гражданского общества;
- Помощь малым и средним предприятиям, а также существующим или потенциальным индивидуальным предпринимателям;
- Активные усилия, направленные на местное развитие, независимо от внешних факторов или инициатив, исходящих от вышестоящих органов власти;
- Практический и целенаправленный подход, предполагающий конкретные действия, иногда небольшие, но являющиеся частью согласованного плана;
- Диалог, контроль и непрерывная доработка и адаптация планов с учетом местных потребностей;
- Сотрудничество между различными муниципалитетами, а также между муниципалитетами, другими государственными учреждениями и вышестоящими органами власти; и
- Нацеленность на результаты, которые представляют собой очевидные выгоды для территорий с точки зрения роста, развития и занятости, накапливаемые с течением времени.

Модели муниципального управления в шести странах Восточного партнерства имеют некоторые различия, однако в каждой из этих стран государственные органы власти, министерства и ведомства, а также региональные органы власти принимают активное участие в содействии экономическому развитию. Деятельность Инициативы «Мэры за экономический рост» будет во многом направлена на активное вовлечение этих заинтересованных сторон в процесс развития на местах. Однако основное внимание будет уделено тем факторам и мерам, влияющим на рост, развитие и занятость, которые в основном зависят от усилий на местном уровне.

Многие страны Восточного партнерства накопили достаточный опыт в вопросах планирования национального или регионального развития, унаследовав его от прежней практики централизованного планирования, либо нарабатыв его в течение последних 10-15 лет с помощью донорских организаций, преимущественно в контексте регионального развития. В случаях, когда планы местного экономического развития уже разработаны и действуют, Инициатива «Мэры за экономический рост» будет опираться на эти планы и содействовать их практической реализации.

Тематические блоки Инициативы «Мэры за экономический рост»

В рамках Инициативы «Мэры за экономический рост» муниципалитетам и их партнерам рекомендуется уделять особое внимание ключевым – «тематическим» – блокам вопросов, которые лежат в основе роста частного сектора на местном уровне.



Схема 1.

Тематические блоки Инициативы
«Мэры за экономический рост»



Межсекторальное сотрудничество и взаимодействие на местном уровне

Сотрудничество между государственным и частным секторами является одним из ключевых факторов местного экономического развития. Муниципалитеты располагают благоприятными условиями для налаживания подобного сотрудничества, особенно необходимого в таких сферах, как:

- *Знания и квалификация* (муниципалитет – местные учреждения профессионально-технического образования и профессиональной подготовки – компании);
- *Бизнес-инфраструктура* (муниципалитеты – услуги по поддержке бизнеса – компании и индивидуальные предприниматели), особенно в тех отраслях экономики, в которых необходимо тщательно планировать и структурировать действия, четко определяя их последовательность (в частности, туризм,

сельское хозяйство и обрабатывающая промышленность, информационные технологии, культура и искусство, мелкие производства, инновации и проч.).

Успешная деятельность в области местного экономического развития (ряд мер в рамках которой приводится ниже) зачастую требует некоторой формы **государственно-частного партнерства и диалога**. Более крупные территории, преимущественно города, могут стимулировать инновационное развитие по модели "Тройной спирали" (бизнес – государственный сектор – университеты и научно-исследовательские центры).



Прозрачная, свободная от коррупции, содействующая развитию бизнеса администрация

Одна из основных функций местной администрации заключается в создании и поддержании благоприятной деловой среды для представителей частного сектора и гражданского общества на местном уровне. **Открытая, прогнозируемая и прозрачная** деловая среда является основной предпосылкой для формирования жизнеспособной, эффективной и здоровой системы в целом.

Несмотря на то, что существование четких норм и правил в отношении местного экономического развития крайне важно (этот вопрос будет рассмотрен в следующем подразделе), решающее значение приобретает применение этих норм и правил на практике. **Нетерпимость к коррупции** местных органов власти и их приверженность надлежащему управлению (основанному на принципах участия, инклюзивности, подотчетности и верховенства права) являются **предпосылками** повышения доверия к власти со стороны деловых кругов, гражданского общества, а также повышения общего уровня удовлетворенности граждан.

Помимо непосредственных участников местного экономического развития, заинтересованные стороны международного уровня, такие как иностранные инвесторы и донорские организации, также уделяют пристальное внимание репутации местных органов власти, считая ее одним из ключевых **факторов**, влияющих на принятие решения о сотрудничестве с ними.



Правовая и институциональная база

Несмотря на то, что основное регулирование экономической деятельности обычно осуществляется на государственном уровне, в ряде случаев местные органы власти могут играть существенную роль в нормативном регулировании предпринимательской деятельности на своей территории (например, в отношении процедур регистрации компаний, местного налогообложения и т.д.). Кроме того, местные органы власти в

определенной степени контролируют ряд важных процессов (**выдача разрешений на строительство**, вопросы землепользования и лизинга и т.д.).

Некоторые местные органы власти могут также отвечать за исполнение различных нормативных требований, которые влекут за собой транзакционные издержки для предприятий: противопожарные и санитарные инспекции, правила техники безопасности и т.д. Предоставление этих услуг, безусловно, должно осуществляться в соответствии с законом и быть эффективным, справедливым и прозрачным, но при этом оно должно стать как можно более простым и лишенным бюрократизма.

Необходимо предоставить предпринимателям доступные возможности получения помощи для развития их бизнеса непосредственно по месту их нахождения; также они должны быть уверены в том, что их запросы будут рассмотрены беспристрастно и объективно.

Для этого требуется наличие эффективной системы оказания **услуг по поддержке бизнеса**, которая бы активно помогала предприятиям и специализировалась как минимум на предоставлении таких услуг, как:

- *Информационные и консультационные услуги (информация о продуктах и рынках, профессиональные консультации и т.д.);*
- *Поддержка сотрудничества между предприятиями и формирование бизнес-кластеров; или*
- *Поддержка развития цепочек создания стоимости на местах.*

В зависимости от вида, услуги могут предоставляться потенциальным предпринимателям или инвесторам, малым предприятиям или группам компаний. Даже если местный орган власти не предоставляет подобных услуг, он может использовать свои **полномочия с тем, чтобы создать необходимые условия для предоставления таких услуг** на своей территории.

Многие административные услуги, предоставляемые муниципалитетами, могут быть связаны с бизнесом напрямую или косвенно, но в любом случае важно, чтобы местный орган власти стремился содействовать развитию бизнеса, пользовался доверием своих избирателей и бизнес-структур, и действовал в интересах общества. Услуги местных органов власти должны предоставляться оперативно, эффективным и прозрачным способом, с пользой для предпринимателей и инвесторов. Для того чтобы соответствовать этим требованиям, местным органам власти может понадобиться оценка и модернизация предоставляемых ими услуг на основе диалога с частным сектором.



Доступ к финансированию

Доступ к финансированию и к информации о возможных источниках финансирования зачастую является серьезной проблемой для предприятий, особенно малых. Муниципалитеты могут предоставлять **информацию и специализированные услуги** с целью привлечения внимания предпринимателей к существующим источникам

финансирования, в частности, схемам микрокредитования, государственным программам поддержки предприятий, донорским и международным финансовым механизмам и т.п.

Существуют также возможности **развития местных источников финансирования** или создания предпосылок возникновения новых возможностей финансирования. В качестве примеров можно привести использование муниципального финансирования для кредитования местных предприятий, создание кредитного механизма в некоммерческой структуре (например, кредитных союзов или кредитных советов), стимулирование частного банка к открытию филиала в конкретном муниципалитете или стимулирование местного банка к расширению спектра оказываемых услуг.



Земельные ресурсы и инфраструктура

Предприятия любого типа и размера нуждаются в площадях и современном их оснащении: цехах, офисах, производственных мощностях, средствах технического обслуживания и т.д. Муниципалитеты могут **предоставлять земельные участки** для таких объектов, а также инициировать или поощрять действия, направленные на их создание.

Бизнес-инфраструктура включает основные рабочие площадки, бизнес-инкубаторы, промышленные зоны (новые и уже действующие), научные или технологические парки и проч. Проекты в этой области бывают крупными, сложными и часто сопряжены со значительным риском. От муниципалитетов и частного сектора требуется сложная работа по созданию таких объектов и **обеспечению их пригодности, полезности, экономической и финансовой жизнеспособности**. Для всех подобных объектов требуется наличие как минимум базовой общественной инфраструктуры, обеспечивающей их подключение к коммунальным системам (водоснабжение, электричество, газ) и основным услугам (телефон, интернет).

Муниципалитеты могут **заняться инвентаризацией неиспользуемых земельных участков или помещений**, которые могут быть пригодны для применения в коммерческих целях, а также участков, которые можно застроить заново или реконструировать для использования в будущем. Конкретные территории и объекты могут специально предлагаться потенциальным инвесторам и компаниям, желающим сменить место расположения.



Квалифицированные трудовые ресурсы, инклюзивность

Несмотря на то, что в полномочия муниципалитетов не входит управление государственными службами занятости на местном уровне, муниципалитет может

выступать инициатором и посредником в налаживании взаимодействия между бизнесом, местными службами занятости, а также учреждениями профессионального образования и подготовки кадров с целью выявления способов обеспечения предприятий квалифицированными трудовыми ресурсами.

Конкретные мероприятия в этой области могут включать **предоставление услуг по профориентации** (в частности, выявление потребностей предприятий в специалистах определенного профиля, предоставление бесплатных площадей под объявления о вакансиях, информирование безработных об имеющихся возможностях трудоустройства и т.д.), а также **инициативы в области профессиональной подготовки** (например, программы профессиональной подготовки с учетом потребностей предприятий, стажировки на предприятиях и проч.).

Активизация предпринимательского потенциала территории имеет решающее значение. С этой целью необходимо создавать благоприятные условия для малых и средних предприятий (индивидуальных предпринимателей), а также поощрять предоставление услуг по поддержке бизнеса, **удовлетворяя** тем самым, в частности, **потребности женщин и молодежи – социальных групп, которые традиционно не охвачены услугами в должном объеме и качестве.**

Муниципалитеты могут также взаимодействовать с организациями гражданского общества в вопросах разработки систем социальной защиты с целью обеспечения доступных услуг, особенно для социальных групп, лишенных свободного доступа к услугам профессиональной подготовки или рынку труда (например, стажировки для молодых людей, особые условия, облегчающие трудоустройство женщин, представителей неблагополучных социальных групп или меньшинств и т.д.). Организации гражданского общества могут также содействовать трудоустройству и стажировке социальных групп, испытывающих трудности с доступом к рынку труда и его системам поддержки.



Внешнее позиционирование и маркетинг

В большей степени, чем любой другой орган власти, муниципальная администрация в лице мэра, обладает возможностями для создания и распространения позитивного имиджа территории с благоприятными условиями для ведения бизнеса. Приверженность местной администрации принципам надлежащего управления, его прозрачность и подотчетность являются важнейшими элементами репутации в глазах общественности. Имидж должен отражать положительные стороны территории и подчеркивать ее **привлекательность для жизни, работы, туризма и инвестиций.**

Для разработки и внедрения этих подходов требуются согласованные усилия государственного и частного секторов и общественности, а также развитие услуг **"сопровождения"**, помогающих инвесторам на всех этапах создания и развития их предприятий. Важнейшим аспектом внешнего позиционирования является также создание безопасных и благоприятных условий жизни населения. Муниципалитеты также могут продвигать местные товары и услуги.

Кроме того, в ряде случаев необходимо предпринимать дополнительные меры, направленные на улучшение общей среды жизнедеятельности (как технических, так и природных ее аспектов) и **качества жизни** в целом. Наряду с этим, руководители муниципалитетов должны активно взаимодействовать с национальными органами по привлечению инвестиций, чтобы иметь актуальную информацию об инвестиционных возможностях. Также, стоит использовать любые национальные или международные связи с целью обеспечения доступа местным предпринимателям и компаниям к новым рынкам или содействия деловому сотрудничеству.

Истории успеха в сфере местного экономического развития

Местное экономическое развитие — это сотрудничество на местном уровне в целях разработки и реализации мероприятий и проектов, направленных на позитивные изменения и при этом согласующихся с заранее разработанным планом. Поскольку этот план основан на партнерстве, многие мероприятия также базируются на партнерстве и предполагают комплексный подход к развитию, применение которого способствует достижению синергитического эффекта, невозможного при реализации узконаправленных нескоординированных мер. Нижеприведенные примеры из недавней истории новых государств — членов ЕС или стран-кандидатов демонстрируют, каких успехов можно достичь совместными усилиями.

Подорлицко Чешская Республика, 2000-2004

около
30,000
жителей

Исходные условия: Подорлицко — это сельский район в восточной части Чешской Республики, состоящий из нескольких небольших городов и множества деревень. Местность района преимущественно гористая и лесистая. Подорлицко — район низкопроизводительного сельского хозяйства с несколькими небольшими предприятиями.





Решение по местному экономическому развитию:

1. Мэры трех наиболее крупных городов учредили **местную ассоциацию**, целью которой, в частности, стало **содействие развитию туризма**.
2. В сотрудничестве с чешскими железными дорогами был создан **туристический информационный центр**.
3. Были разработаны новые **туристические продукты** (скалолазание, велосипедная езда, гребля на каноэ и конные прогулки), а также создана специальная **туристическая инфраструктура** (велосипедные дорожки, походные тропы, скалодром, центр верховой езды).

Итог: в настоящее время многочисленные туристические объекты района ежегодно привлекают тысячи туристов, тем самым приводя к росту доходов в данной местности, в том числе небольших сельских общин, владельцев гостиниц и розничных торговцев в городах.

Тематические блоки на практике:



- Межсекторальное сотрудничество и взаимодействие на местном уровне
- Прозрачная, свободная от коррупции, содействующая развитию бизнеса администрация
- Внешнее позиционирование и маркетинг
- Доступ к финансированию
- Земельные ресурсы и инфраструктура

Зренянин

Республика Сербия,
2003-2007

около



70,000

жителей

Исходные условия: раньше центр города Зренянин был запущенным и непривлекательным, с неразвитой сферой услуг.





Решение по местному экономическому развитию:

1. С 2002 года город участвует в **программе экономического развития, финансируемой донорской организацией**, в рамках которой был разработан план местного экономического развития на 2003–2007 годы.
2. По инициативе мэра предприниматели, владельцы магазинов и зданий создали в Старом городе **Районную ассоциацию содействия бизнесу**.
3. Около 200 предприятий вступили в ассоциацию, которая впоследствии **привлекла финансовые ресурсы** (в том числе средства, предоставленные мэрией) для реконструкции фасадов домов и зон общественного пользования, организации мероприятий в центре города и запуска маркетинговых инициатив с целью привлечения большего числа туристов.

Итог: к 2007 году объем продаж местных предприятий увеличился, а общая стоимость недвижимости в центре города возросла. Данная тенденция сохраняется до сих пор.

Тематические блоки на практике:



- Межсекторальное сотрудничество и взаимодействие на местном уровне
- Прозрачная, свободная от коррупции, содействующая развитию бизнеса администрация
- Доступ к финансированию
- Земельные ресурсы и инфраструктура
- Внешнее позиционирование и маркетинг

Трнава

Словацкая Республика, 2002-2006

около



70,000
жителей



Исходные условия: в Трнаве высокий уровень безработицы, трансформация местной экономики шла медленно.

Решение по местному экономическому развитию:

1. Город создал **рабочую группу** для поиска инвесторов и ведения переговоров с ними.
2. **Мэр** и заместитель мэра **руководили** этим процессом, в котором также участвовали и **другие партнеры** (местная служба занятости, органы государственного управления, местные органы планирования и инфраструктурные компании).
3. В 2003 г. компания PSA Peugeot-Citroën проявила интерес к инвестированию в Словакию, и **город решил воспользоваться этой возможностью**: рабочая группа **нашла подходящий участок под строительство** и провела переговоры с большим числом местных владельцев земли ради ее объединения. Она также содействовала получению **разрешения на строительство** и выступала посредником между государственными органами власти и инвестором.

Итог: город получил грант на сумму 25 млн. евро для подготовки участка к строительству и обеспечения необходимой инфраструктуры. В 2006 году в Трнаве был запущен в эксплуатацию завод PSA, однако еще в 2005 году было принято решение о его расширении. Завод PSA в Трнаве в настоящее время выпускает около 300 тыс. автомобилей в год, и на нем работает около 5 тыс. человек.

Тематические блоки на практике:



- Межсекторальное сотрудничество и взаимодействие на местном уровне
- Прозрачная, свободная от коррупции, содействующая развитию бизнеса администрация
- Правовая и институциональная база
- Доступ к финансированию
- Земельные ресурсы и инфраструктура
- Квалифицированные трудовые ресурсы, инклюзивность
- Внешнее позиционирование и маркетинг



Эти три примера являются иллюстрацией того, что эффективное руководство, партнерство и правильная организация играют важнейшую роль в успехе местного экономического развития и что именно мэр и местная администрация являются инициаторами изменений.

- Мэры и муниципалитеты могут управлять процессом местного экономического развития и содействовать ему: они обладают полномочиями и демократической легитимностью, которые позволяют им взаимодействовать как с государственными органами, так и частным сектором.
- Диалог и партнерство ведут к успеху, в то время как населенный пункт, в котором все действуют обособленно, не сможет добиться устойчивых результатов.
- Муниципалитеты должны сотрудничать с государственными органами вышестоящих уровней, поскольку они не всегда обладают юридическими или профессиональными полномочиями для самостоятельных действий.

Как будет реализована Инициатива «Мэры за экономический рост»

Инициатива «Мэры за экономический рост» подразумевает пошаговый подход, состоящий из нескольких этапов. Каждый муниципалитет будет проходить эти этапы по собственному графику; некоторые из них смогут быстро достичь результатов на начальных этапах, если уже активно участвуют в планировании местного экономического развития, или уже имеют действующий план.

В ходе этого процесса каждому участнику будет присваиваться определенный статус – **нового, действующего** или **заслуженного члена Клуба** – с целью признания достигнутых им результатов в ходе реализации Инициативы.

На приведенной ниже схеме представлены этапы процесса.

Схема 2. Этапы реализации Инициативы «Мэры за экономический рост»



Этапы реализации Инициативы «Мэры за экономический рост». Пояснение

Отправная точка: Подписание соглашения

Секретариат Инициативы «Мэры за экономический рост» предоставит потенциальным участникам полную информацию о возможностях данной Инициативы, а также о принимаемых участниками в этой связи обязательствах.

Желающие принять участие в Инициативе муниципалитеты должны выполнить ряд предварительных условий: в первую очередь, предоставить официальный документ, подтверждающий общее согласие с данным решением, которое было достигнуто на основе широких консультаций с гражданским обществом, частным и государственным секторами. Этим процессом, который должен включать в себя обсуждение хода реализации Инициативы «Мэры за экономический рост» и принимаемых в связи с присоединением к ней обязательств, чаще всего руководит мэр. На данном этапе необходимо создать Партнерство в интересах местного экономического развития, которое станет движущей силой проекта и гарантией широкого распространения идей Инициативы «Мэры за экономический рост» на местном уровне.

Помимо мэра необходимо выделить одного сотрудника, который, взяв на себя роль координатора, будет руководить процессами планирования и предоставления отчетности по вопросам местного экономического развития, а также выступать в качестве связующего звена с Секретариатом Инициативы.

Заявка на участие в Инициативе «Мэры за экономический рост» (см. **Приложение 1**) должна быть подписана мэром и направлена в Секретариат Инициативы для получения статуса **нового члена** Инициативы и доступа к предлагаемой поддержке.

Этап 1: Начало планирования

Первый этап заключается в проведении тщательного анализа существующей ситуации и может быть разбит на несколько частей.

В первую очередь необходимо проанализировать структуру местной экономики с особым вниманием к **местному частному сектору** в промышленности, сельском хозяйстве и сфере услуг. Местный частный сектор является основой местной экономики и обладает большим потенциалом в области создания рабочих мест. Особенно важную роль в этом играют предприятия промышленности и сферы услуг, реализующие свои товары/услуги за пределами территории муниципалитета. В ходе анализа будут определены наиболее перспективные секторы, подсекторы и ниши, которые могут стать местными локомотивами (драйверами) роста. Кроме того, пристальное внимание будет уделено мерам, способным стимулировать местное экономическое развитие, и количественным показателям, на достижение которых будет нацелен план местного экономического развития.

За экономическим анализом следует анализ тематических блоков проекта с особым вниманием к тем из них, которые имеют наиболее важное значение для конкретного муниципалитета. Главными задачами анализа тематических блоков должны стать выявление основных действующих субъектов по каждому блоку и связей между ними, выявление успешных моделей межсекторального сотрудничества и взаимодействия, а также определение слабых мест.

Этап 2: Окончание планирования

Результатом данного этапа должен стать краткий (10-15 страниц) и конкретный план местного экономического развития. Каждый участник Инициативы должен разработать и представить в Секретариат свой план в течение года со дня подписания соглашения, в противном случае он не сможет продолжить участие в Инициативе «Мэры за экономический рост».

В плане местного экономического развития должен быть предложен комплекс мер для запуска основных драйверов местного экономического роста и разработан план действий, мероприятия которого должны быть реализованы в течение ближайших двух лет. План должен также содержать предварительный расчет расходов на проведение предлагаемых мероприятий и ряд показателей для контроля их выполнения.

В то время как основной документ может быть написан на местном языке, следует представить его краткое резюме (объемом в одну страницу) на английском языке, содержащее обоснование решения принять участие в Инициативе, план действий, предварительный расчет расходов и показатели для мониторинга. Процесс планирования будет осуществляться в соответствии с обычными принципами и практикой планирования местного экономического развития, однако разрабатываемый план не должен охватывать все сферы жизнедеятельности муниципалитета, а должен быть сфокусирован на ключевых факторах экономического роста на местах.

Каждое Партнерство в интересах местного экономического развития должно также разработать механизм мониторинга хода реализации запланированных мероприятий. Этот механизм станет частью плана местного экономического развития и основой официальных отчетов участника о ходе его реализации, предоставляемых Секретариату Инициативы.

В **Приложении 2** приведен шаблон с предлагаемой структурой плана местного экономического развития.

Этап 3: Представление и оценка плана

На этом этапе согласованный план местного экономического развития официально направляется в Секретариат Инициативы «Мэры за экономический рост». После первичной проверки качества процессов планирования (выполняемой Секретариатом Инициативы) план местного экономического развития переводится на английский язык и направляется на рассмотрение экспертов Всемирного банка. Последние проведут оценку качества и общей осуществимости плана и могут предложить внести в него изменения до его официального утверждения. С учетом времени, необходимого для перевода плана и получения отзывов экспертов, ожидается, что этот этап займет примерно один месяц.

После официального утверждения плана местного экономического развития подписанту будет присвоен статус **действующего члена Клуба «Мэры за экономический рост»** и он будет иметь право на активное использование бренда Инициативы и соответствующее позиционирование.

Этап 4: Реализация плана

Как только качество плана будет подтверждено, Партнерство в интересах местного экономического развития, возглавляемое местным органом власти, приступит к его реализации (пользуясь необходимой технической поддержкой со стороны Секретариата Инициативы и возможным грантовым финансированием). Сроки реализации планов у разных муниципалитетов будут различными, однако те из них, которые подписали соглашение на начальном этапе работы Секретариата, смогут выполнить свой план в течение срока реализации Инициативы и, таким образом, получить поддержку Секретариата в ходе всего процесса претворения своего плана в жизнь.

Для подтверждения статуса действующего члена Клуба «Мэры за экономический рост» участники должны дважды в год предоставлять Секретариату Инициативы краткие отчеты, содержащие описание общего хода реализации плана, достигнутые на текущий момент результаты, основные выводы и, при необходимости, предлагаемые корректировки плана.

Этап 5: Достижение результатов (изменения)

Поскольку участники Инициативы будут реализовывать свои планы по собственному графику, а сами планы будут предусматривать различные меры с различными сроками реализации, трудно заранее спрогнозировать сроки получения заметных для всего муниципалитета результатов. Для того чтобы эти результаты были подкреплены надежными статистическими данными (показателями), может понадобиться еще больше времени, однако даже на полпути к выполнению плана (то есть через 12 месяцев) вполне вероятно, что уже можно будет наблюдать первые измеримые результаты в виде улучшения условий ведения бизнеса и общего повышения качества жизни. Планы местного экономического развития, которые не предусматривают проведения сложных, трудоемких и дорогостоящих мер, могут принести плоды даже раньше. Секретариат Инициативы «Мэры за экономический рост» будет осуществлять мониторинг этих изменений путем изучения отчетов участников и содействовать обмену знаниями и передовым опытом между участвующими муниципалитетами.

Участникам, которые смогут реализовать свои планы по крайней мере на 70%, а также подтвердить достижение намеченных результатов посредством соответствующих показателей экономического развития, будет предоставлен статус **заслуженного члена Клуба «Мэры за экономический рост»**. Достижение этой цели будет означать, что участники стали "заслуженными" членами Клуба, овладев комплексом современных инструментов и наладив партнерские связи для обеспечения устойчивого развития их муниципалитета.

Секретариат Инициативы поможет участникам обеспечить устойчивость достигнутых результатов, порекомендует дальнейшие меры по укреплению партнерских отношений и сотрудничества в интересах местного экономического развития и в соответствии с принципами Инициативы «Мэры за экономический рост».

Роль Секретариата Инициативы «Мэры за экономический рост»

На протяжении всех пяти этапов Секретариат Инициативы «Мэры за экономический рост» через свой центральный офис и офисы в странах Восточного партнерства будет являться основным центром связи для ее участников и потенциальных участников, а также других связанных с ней инициатив ЕС в регионе, потенциальных инвесторов и международных финансовых организаций.

Для участников Инициативы Секретариат будет выступать в роли: 1) основного центра поддержки и 2) органа, осуществляющего мониторинг процессов и результатов, достигнутых в рамках Инициативы «Мэры за экономический рост». Эти две роли подробно описаны ниже:

Поддержка, оказываемая Секретариатом Инициативы "Мэры за экономическое развитие"

Секретариат отвечает за предоставление потенциальным и фактическим участникам Инициативы точной, актуальной информации и общей административной и технической поддержки (например, ориентирует и направляет участников на различных этапах процесса), а также за организацию специальных тренингов и оказание экспертной помощи в соответствии с индивидуальными запросами и потребностями участников.

В общих чертах виды поддержки, оказываемые Секретариатом, будут следующими:

- Консультации экспертов;
- Создание информационной базы;
- Формирование стратегического партнерства;
- Повышение потенциала, в том числе в вопросах:
 - Планирования местного экономического развития;
 - Внедрения проектного подхода к местному экономическому развитию;
 - Поиска "умных" решений для местного экономического развития;
 - Финансирования и закупок для целей местного экономического развития;
 - Партнерства и межсекторального сотрудничества и взаимодействия в интересах местного экономического развития; и
- Обеспечения высокого уровня внешнего позиционирования для участников Инициативы.

Подробнее о типах поддержки, доступной на каждом этапе, см. ниже в таблице 1 (Процесс реализации Инициативы «Мэры за экономический рост». Пояснение).

Мониторинг

На различных этапах реализации Инициативы «Мэры за экономический рост» Секретариат будет выступать в качестве главного органа административного управления и контроля качества (при поддержке на определенных этапах со стороны Всемирного банка).

При оценке результатов, достигнутых участниками в рамках реализации Инициативы, будут проанализированы четыре аспекта (в зависимости от конкретного этапа):

- I. Качество процесса планирования;
- II. План местного экономического развития (документ, предоставляемый участником);
- III. Процесс реализации плана экономического развития на местном уровне; и
- IV. Измеримые результаты местного экономического развития.

Специфика каждого аспекта, их связь с этапами Инициативы и соответствующие инструменты мониторинга более подробно рассмотрены ниже.

I. Качество процесса планирования

Начиная с этапа **подписания до окончания планирования** основное внимание при контроле качества будет направлено на организацию процессов планирования, их открытость и участие в них общественности, а также последовательность и логичность методов предварительного анализа. Планируется проведение мониторинговых инспекций, однако контроль качества на этих этапах в целом будет основываться на документах, указанных в предоставленном плане (например, состав Партнерств в интересах местного экономического развития, протоколы их совещаний, протоколы сессий по планированию, существующие планы или результаты исследований и т.д.).

II. План местного экономического развития

На этапах **предоставления и оценки** местных планов экономического развития их качество будет оцениваться в сотрудничестве с экспертами Всемирного банка по таким критериям, как общая логика планируемых мер, актуальность и практическая осуществимость предлагаемых решений, устойчивость, показатели эффективности и целевые показатели и т. д.

III. Реализация плана местного экономического развития

На этапе **реализации** Секретариат Инициативы «Мэры за экономический рост» будет следить за прогрессом, достигнутым участниками в процессе осуществления мер и мероприятий, изложенных в их планах местного экономического развития. Секретариат Инициативы будет запрашивать и оценивать отчеты о ходе реализации планов, предоставляемые регулярно два раза в год. Основными критериями оценки на данном этапе станут:

1. Соответствие срокам и содержанию (возможные варианты: «с опережением графика», "по графику", "с незначительным отставанием от графика", "со значительным отставанием от графика").
2. Процент мероприятий плана, фактически реализованных до даты предоставления отчета (или реализация которых началась).
3. Объем финансовых ресурсов, фактически полученных из внешних источников для реализации плана местного экономического развития на дату предоставления отчета, по сравнению с запланированным финансированием (%).

IV. Оценка измеримых результатов местного экономического развития

На заключительном этапе – **"Достижение результатов"** – усилия участников уже должны отражаться через индивидуальные показатели, предварительно намеченные в их планах. Фактические достижения относительно исходных данных будут оцениваться на основе отчетов участников, а положительный опыт будет накапливаться и передаваться в рамках сообщества Инициативы «Мэры за экономический рост».

Кроме того, можно рекомендовать следующие общие показатели³ для оценки долгосрочных последствий реализации планов местного экономического развития для всего региона Восточного партнерства:

1. Число новых рабочих мест, созданных на данной территории;
2. Увеличение объема местных налоговых поступлений (%), в случае если местная налоговая система позволяет осуществлять сбор местных налогов муниципалитетами;
3. Рост объема инвестиций в данную территорию (общий объем в евро).

Функции по поддержке и мониторингу Секретариата Инициативы на каждом этапе изложены в таблице 1 (стр. 28-29).

³ Оценка результатов реализации мероприятий по местному экономическому развитию имеет большое значение для анализа местными органами власти результатов в целом. Однако достижение ощутимых и поддающихся измерению результатов требует времени, которое может выходить далеко за пределы срока реализации проекта. Эти показатели предлагаются участникам исключительно в качестве инструмента самооценки. Секретариат Инициативы не требует указания соответствующих целевых показателей в Планах развития или отчета об их достижении. require either setting respective targets in Local Development Plans, or reporting on their achievement.

Грантовая поддержка

ЕС будет оказывать финансовую помощь в осуществлении ряда грантовых проектов, находящихся в соответствии с планами местного экономического развития, во всех странах Восточного партнерства. В результате проведения первого конкурса проектов, принять участие в котором смогут "пионеры" Инициативы «Мэры за экономический рост» (первый квартал 2017 года), будут профинансированы лучшие проекты, призванные продемонстрировать, каким образом на местах могут быть реализованы конкретные мероприятия плана местного экономического развития.

Секретариат Инициативы будет оказывать поддержку и консультационную помощь соискателям грантов в подготовке проектных предложений; однако именно заявители будут отвечать за их подготовку.

В целях финансирования основной части мероприятий, предусмотренных в планах местного экономического развития, руководители муниципалитетов должны будут использовать ресурсы национальных и региональных бюджетов, а также со временем взаимодействовать с другими (международными) донорскими организациями, в том числе с инвесторами из частного сектора.

Секретариат Инициативы «Мэры за экономический рост» окажет помощь муниципалитетам в поиске потенциальных источников финансирования их проектов и мероприятий.

Таблица 1. Процесс реализации Инициативы «Мэры за экономический рост». Пояснение

ЭТАП

ОПИСАНИЕ



ПОДПИСАНИЕ

- Потенциальные участники полностью проинформированы о возможностях Инициативы и обязательствах, принимаемых в этой связи.
- Создано Партнерство в интересах местного экономического развития.
- Подписание возможно в любой момент времени.
- Полученный статус: Новый член Клуба «Мэры за экономический рост».



НАЧАЛО ПЛАНИРОВАНИЯ

- Оценка потребностей участвующих муниципалитетов.
- Партнерство в интересах местного экономического развития проводит анализ местных экономических структур в соответствии с тематическими блоками проекта.
- Определяются исходные условия.



ОКОНЧАНИЕ ПЛАНИРОВАНИЯ

- Партнерство в интересах местного экономического развития определяет согласованное видение, цели и перечень первоначальных мер.
- Разрабатывается план местного экономического развития с учетом драйверов местного экономического роста и содержащий необходимые мероприятия.
- Формализуется возглавляемое муниципалитетом государственно-частное Партнерство в интересах развития, согласовываются принципы его работы в будущем.



ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ПЛАНА/ ОЦЕНКА

- После предоставления и утверждения плана местного экономического развития участники имеют право на повышение статуса членства, в том числе на пользование символикой Инициативы и услугами в области финансовой поддержки, предоставляемыми Секретариатом.
- Полученный статус: Действующий член Клуба «Мэры за экономический рост».



РЕАЛИЗАЦИЯ ПЛАНА/ ОТЧЕТ О ХОДЕ РЕАЛИЗАЦИИ

- Членство в Клубе Инициативы «Мэры за экономический рост».
- Проведение тренингов, рабочих поездок и тематических семинаров для сотрудников муниципалитетов и местных партнеров.
- Мероприятия по обмену персоналом для передачи передового опыта.
- Участники направляют в Секретариат Инициативы отчеты два раза в год.



ДОСТИЖЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ

- Муниципальная администрация выполнила план по крайней мере на 70 процентов и демонстрирует приверженность дальнейшему продвижению местного экономического развития.
- Частный сектор постоянно участвует в этой деятельности.
- Начался мониторинг результатов
- Запущен и осуществляется самоустойчивый процесс преобразований.
- Полученный статус: Заслуженный член Клуба «Мэры за экономический рост».

ДОСТУПНАЯ ПОДДЕРЖКА

- Широкая информационная кампания и содействие процессу подписания со стороны Секретариата Инициативы.
- Службы поддержки, действующие в каждой стране.

- Развитие потенциала в сфере планирования местного экономического развития.
- Рекомендации в отношении целей, процессов, методов и инструментов для каждого анализа.
- Специальная экспертная поддержка по выбранным темам.
- Контроль качества/отзывы экспертов.

- Специальная экспертная поддержка по выбранным темам.
- Развитие потенциала в области планирования местного экономического развития.
- Консультирование по вопросам определения целей, процессов, методов и средств для каждого анализа.
- Контроль качества/отзывы экспертов.

- Техническая поддержка со стороны Всемирного банка.
- Проверка качества плана местного экономического развития со стороны Секретариата Инициативы и Генерального директората по соседству и переговорам о расширении. Получение обратной связи.

- Разработка ориентированных на спрос активных мер по развитию потенциала и консультирование по вопросам управления реализацией плана местного экономического развития, оценка результатов (то есть проведение тренингов, межсекторальное сотрудничество и взаимодействие, рабочие поездки, обмен персоналом и т.д.).
- Помощь в поиске возможностей для получения грантов, подготовка предложений по проектам и реализация грантовых проектов.
- Помощь в области внешнего позиционирования и маркетинга.
- Финансирование некоторых пилотных проектов, демонстрирующих, каким образом можно осуществлять мероприятия в области местного экономического развития на местах.

- Регулярное предоставление отчетов Секретариату Инициативы, распространение информации о результатах и успешных примерах посредством инструментов Инициативы «Мэры за экономический рост».
- Развитие сотрудничества с международными финансовыми организациями и потенциальными инвесторами.
- Специальная экспертная поддержка по выбранным темам.
- Помощь в области внешнего позиционирования и маркетинга.
- Доступ к международным партнерам.

МОНИТОРИНГ

- Применяются критерии качества процесса планирования:
- Для контроля за реализацией Инициативы на всех этапах создается специальный муниципальный координационный центр;
 - Обязательства как муниципалитета, так и партнеров в сфере экономического развития.

- Применяются критерии качества процесса планирования. Планирование должно:
- Осуществляться на регулярной основе;
 - Основываться на принципах участия;
 - Базироваться на имеющихся данных; и
 - Основываться на широком консенсусе среди заинтересованных сторон.

- Применяются критерии качества процесса планирования. Выводы и основные заключения плана местного экономического развития должны:
- Основываться на информации и данных, которые можно проверить;
 - Базироваться на принципах участия; и
 - Основываться на общем консенсусе.

- Упомянутые выше критерии качества процесса планирования будут предварительно проверены Секретариатом Инициативы.
- Проверка осуществимости и качества плана местного экономического развития будет проведена экспертами Всемирного банка, в результате которой будет выдан официальный сертификат.

- Применяются критерии качества процесса реализации. Контроль осуществляется Секретариатом Инициативы на основе полугодовых отчетов и текущей информации. Основными показателями являются:
- "По графику"/ "с отклонением от графика" – четыре варианта;
 - % фактически реализованных мероприятий плана местного экономического развития (или реализация которых началось); и
 - % средств, предусмотренных планом, фактически выделенных на реализацию этих мероприятий (в том числе из внешних источников).

- Применяются критерии оценки измеримых результатов. Результаты измеряются на основе ряда показателей, приведенных в каждом плане местного экономического развития и подтвержденных Всемирным банком.
- Предлагаемые общие показатели оценки результатов:
1. Число созданных рабочих мест;
 2. Увеличение местных налоговых поступлений (%);
 3. Рост объема инвестиций в данную территорию (общий объем в евро).

Контактная информация

Свяжитесь с нами:



Mayors for
Economic Growth

Секретариат Инициативы «Мэры за экономический рост», центральный офис (Тбилиси, Грузия):

Питер Корсби, руководитель проекта
Юлия Дзингаило, региональный координатор /
менеджер по связям с общественностью
Тамар Бежанишвили, офис-менеджер



+995322475745



info@m4eg.eu



www.m4eg.eu



Настоящий проект
финансируется
Европейским союзом

Заявление об ограничении ответственности: Информация и взгляды, изложенные в данной публикации, принадлежат автору (или авторам) и необязательно отражают официальную позицию Европейского союза. Учреждения и органы Европейского союза, а также лица, действующие от их имени, не несут ответственность за использование информации, содержащейся в настоящем документе.

Воспроизведение разрешается при наличии ссылки на источник.

